

San Jose, 3 de marzo del 2016.


Señores Consejo de Gobierno.

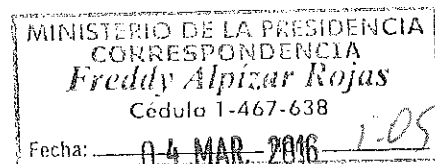
Estimados señores.

De conformidad con lo establecido en el ordenamiento legal, y habiendo presentado mi renuncia a la Junta Directiva de RECOPE S.A semanas atrás, procedo a remitirles el Informe de Fin Gestión para el periodo comprendido entre junio del 2014 y enero del 2016.

Finalizo agradeciendo la confianza depositada en mi para el desempeño de esa importante posición, convencido de que serví a mi país con mi mejor esfuerzo y dedicacion.

Atentamente.


Ing Carlos Valverde H.
Ced 105530260

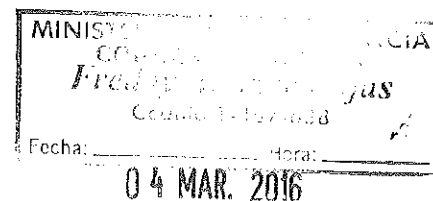


INFORME DE FIN DE GESTION
REFINADORA COSTARRICENSE DE PETRÓLEO S.A (RECOPE)

JUNTA DIRECTIVA

Junio 2014 – Enero 2016

Ing. Carlos Valverde H (vocal 1)



1. INTRODUCCION

Con el presente Informe de Fin de Gestión, me permito rendir cuentas por la labor realizada como miembro de la Junta Directiva de RECOPE en el periodo del 20 de junio del 2014 al 23 de enero del 2016.

Someto el Informe a consideración del Señor Presidente de la República y del Consejo de Gobierno, en su carácter de Asamblea de Accionistas de la Refinadora Costarricense de Petróleo S.A. (RECOPE).

Lo presento de conformidad con el marco legal y reglamentario establecido al efecto.

En el informe se hace un resumen de los principales resultados de la gestión, en aspectos relevantes de los proyectos y la administración de los recursos y al final se plantean algunas recomendaciones de mejora.

Los datos y resultados relacionados con la ejecución presupuestaria y situación financiera se refieren al periodo 2015, con cierre al 31 de Diciembre.

2. RESULTADOS DE LA GESTIÓN

2.1 Labor sustantiva de la Junta Directiva.

La Junta Directiva es el Órgano Colegiado, Superior Jerárquico en materia de Gobierno de la Empresa, que fue constituida como sociedad anónima de capital privado. De acuerdo al Manual de Organización de la Empresa su objetivo es: ***"Ejercer la dirección y el control estratégico de RECOPE, de acuerdo con las políticas de gobierno emitidas por la asamblea de accionistas y la normativa vigente"***. Está integrado por siete miembros que desempeñan sus funciones por cuatro años. Sus atribuciones y funciones están establecidas en los Estatutos de la Refinadora Costarricense de Petróleo S.A. y en el Reglamento de la Junta Directiva. Todo esto dentro del marco legal que rige a la empresa, en particular las Leyes No 5508, y No 6588.

2.2 Cambios en el entorno o en el marco jurídico.

Desde mediados del año 2014 se han presentado un cambios en el entorno internacional de gran importancia e impacto en la Empresa y el país, especialmente la fuerte caída de los precios del petróleo a partir de julio del 2014. Este cambio es producto de la sobreproducción de crudo a nivel mundial, debido aumento en la producción de crudo de parte de Estados Unidos y una demanda y economía mundial que no han crecido a los niveles esperados.

Con el aumento en la producción de crudo de esquisto (shale crude) y de gas natural de esquisto (shale gas) con la tecnología del “fracking” hidráulico, los Estados Unidos logró convertirse el mayor productor mundial de hidrocarburos: petróleo y gas natural. Esto ha sido beneficioso para nuestro país, ya que ha producido una disminución en los precios de los derivados de petróleo importados que se consumen en nuestro territorio y en consecuencia se ha producido una reducción en la factura petrolera nacional, además ha hecho que el precio del petróleo se vea menos afectado por las crisis que se presentan en medio oriente.

A estos factores, se sumaron signos de crecimiento más lento de la economía China. Adicionalmente, el crecimiento de la demanda en el mundo será más débil de lo previsto, frente a la sobreoferta mundial de petróleo crudo.

Para el mes de diciembre del 2015, el precio del petróleo de Texas (WTI) terminó con una caída acumulada del -30,40%, 16,23 dólares menos en relación a los 53,27 dólares en los que cerró el 31 de diciembre de 2014. El precio del petróleo Brent referencia en Europa, cerró en el 2015 en el mercado de futuros de Londres en 37,10 dólares, lo que representa una caída anual del -34,70% respecto a los 56,82 dólares con que cerró el 31 de diciembre de 2014. Los precios del petróleo siguen sin levantar y encadenan de esta forma su segundo año de pérdidas y acumulan desde mediados de 2014 una caída cercana al 70%.

Con los precios tan bajos, muchas explotaciones dejan de ser rentables. Las operaciones más afectadas son aquellas reservas de acceso difícil y costosas, como los pozos de gran profundidad en el mar, o la explotación de crudo en el Ártico, que no es rentable a menos que esté a US\$100 el barril, por lo que los planes de perforaciones en esas zonas polares podrían ser postergados. Por otro lado el regreso de Irán al mercado del petróleo también se cierne sobre los precios. Las exportaciones de petróleo de Irán podrían subir en 500.000 barriles por día en 6 a 12 meses y los suministros de crudo de Irán se sumarían a un mercado ya sobre abastecido.

Poco más del 30% del crudo mundial viene de los países de la OPEP. El porcentaje era de casi 50% en la década del 70, pero los productores de petróleo de esquisto de EEUU han inundado el mercado con una producción cercana a los cuatro millones de barriles diarios.

El precio de los biocombustibles también refleja el comportamiento del mercado de los hidrocarburos, ya que lo cotizado en Chicago US, el etanol disminuyó como reflejo del comportamiento sufrido por las gasolinas, mientras que el biodiesel cotizado en Chicago, disminuyó al igual por razones propias de los incentivos al sector transporte y a las normas establecidas para dicho productos en US.

Es importante indicar que si bien es cierto esta situación del entorno internacional representa un beneficio para el país por el ahorro en la factura petrolera, para RECOPE como empresa, representa problema financieros, ya que disminuye su nivel de ventas, por lo que le es más difícil cubrir adecuadamente sus costos fijos de operación.

Con respecto a cambios cambios en el marco jurídico que afecten la actividad de la empresa, lo más importante ha sido el criterio de la Procuraduría General de la República, solicitado por la Empresa por disposición girada por la Contraloría General de la República, con respecto a la participación de RECOPE en el desarrollo de los biocombustibles, de conformidad con el marco jurídico. De acuerdo con este criterio vinculante RECOPE no puede producir biocombustibles; los puede adquirir y mezclar con los derivados de petróleo. RECOPE solo puede hacer lo que establece el marco legal le define según el Artículo N.6 Ley N.6588, esta prohibición también le aplica en el caso del hidrogeno.

Ante esta situación, en estos momentos está en la corriente legislativa el Proyecto de Ley N.19498 "Adición **de un párrafo final al Artículo y de la Ley 65888**", que le permitiría a RECOPE S.A, dedicar recursos a la investigación de hidrogeno.

Adicionalmente la Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (ARESEP) definió un nuevo modelo tarifario, que se basa en los costos reales de importación de RECOPE S.A, y no en el modelo de paridad de importación que estaba vigente, lo cual representa un reto importante en el manejo de sus finanzas.

2.3 Estado de la autoevaluación del Sistema de Control Interno.

En cumplimiento a la Ley General de Control Interno, la Junta Directiva apoyo el mejoramiento de los mecanismos de rendición de cuentas a fin

de mantener en funcionamiento el Sistema de Control Interno Empresarial y el Sistema Específico de Valoración del Riesgo (SEVRI).

En cuanto a la autoevaluación de Control Interno, RECOPE tiene integrada la autoevaluación de control interno con la valoración de riesgo, la cual se realiza periódicamente, además se tiene establecido mecanismos para el seguimiento de las acciones que se identifica.

2.4 Acciones para fortalecer el Sistema de Control Interno.

Con el objetivo de fortalecer el Sistema de Control Interno Empresarial, la Junta Directiva tomo una serie de acciones concretas, las cuales se enlistan a continuación:

- Se estableció como obligatorio para los Miembros de la Junta Directiva, el Director Jurídico, el Auditor General y el Sub Auditor General la aprobación de un Curso Virtual de Control interno.
- En sesión Ordinaria 4850-56, celebrada el 11 de febrero del 2015., se dispuso: Que se elaborara un Informe sobre el estado del SEVRI, y la elaboración de una directriz para mejora del SEVRI, para dar seguimiento a las recomendaciones que en materia de riesgo se identificaran en dicho informe.
- En sesión 4879-85, celebrada el 8 de junio del 2015, se acogió las recomendaciones presentadas en nota GG-CIVR-0036-2015, referentes a la situación del Sistema Específico de valoración de Riesgo (SEVRI), y se solito a la Gerencia General la ejecución de las acciones que permitan el fortalecimiento del SEVRI. En esta misma Sesión Ordinaria se aprobó la ***“Directriz para el Fortalecimiento del Sistema Especifico de Valoración de Riesgo”***, la cual busca el fortalecimiento de los mecanismos de Rendición de Cuentas y un mayor nivel de exigencia en cuanto al seguimiento de las acciones de mejora por parte de los titulares subordinados.

2.5 Principales logros.

Durante este periodo la Junta Directiva reviso, aprobó y emitió una serie de políticas, directriz y reglamentos, y tomo decisiones que por su relevancia de detallan a continuación:

Política de Prevención de Uso Indebido de Información Privilegiada. Esta política es requisito del Reglamento de Gobierno Corporativo de La Bolsa Nacional de Valores.

Política de Continuidad del Negocio. El objetivo de esta política es definir los lineamientos a seguir antes durante y después de una interrupción de las operaciones de RECOPE.

Política de Seguridad de la Información. Tiene como objetivo definir la posición de RECOPE frente a la disponibilidad, integridad y confidencialidad de la información.

Política Empresarial para Prevenir, Desistir y Evitar el Hostigamiento Sexual.

Reglamento del Comité de Auditoría. Tiene el propósito de regular la organización, funciones y responsabilidades del Comité de Auditoría.

Reglamento de las Condiciones, Responsabilidades y Conductas para el Ingreso y Permanencia de Transportistas y Personal de RECOPE en sus Instalaciones.

Reglamento para Prevenir y Sancionar el Hostigamiento Sexual en RECOPE.

Directriz para Mejorar la Gestión y la Ejecución Presupuestaria. El objetivo de esta directriz es mejorar la gestión y ejecución del presupuesto, especialmente los proyectos de inversión.

Mejoramiento del Proceso de Capitalización de Obras. Debido a un rezago importante en la capitalización de las obras, la Junta Directiva solicitó que se realizara una revisión de todas las directrices y procedimientos relacionados en forma conjunta entre las Gerencias de la empresa, de este análisis se presentó un Plan de Trabajo para la ejecución de una serie de tareas tendientes a la mejora de la Capitalización de Obras.

Manual de Organización de la Empresa. Se revisó y actualizó el Manual de conformidad con la estructura actual.

Denuncia de la Convención Colectiva de Trabajo. En acordó la presentación de la denuncia ante el Ministerio de Trabajo de la totalidad de la Convención Colectiva, con el objeto de adecuarla a las circunstancias actuales que le exigen a RECOPE racionalizar sus costos operativos.

Nuevo Plan Estratégico. Durante el último semestre del año 2015

se trabajó en la formulación de un nuevo Plan Estratégico, el cual quedó finalmente aprobado en el mes de diciembre

Concursos Internacionales para la Compra de Combustibles y Asfaltos. Durante este periodo se aprobaron y adjudicaron varios concursos internacionales para abastecer el país hasta principios del 2017.

Aprobación de Líneas de Crédito. Se aprobó el incremento en las líneas de crédito hasta \$425 millones con varios Bancos como capital de trabajo para el pago de las importaciones. Estas son líneas de corto plazo que le permiten a RECOPE manejar su flujo de caja.

Nombramiento del Gerente General y los Gerentes de Área. Se nombró inicialmente al Dr. Claudio Ansorena como Gerente General, ante su renuncia se nombró a la Ing. Gabriela Montes de Oca, además se ratificó los nombramientos de los Gerentes de Área que ya estaban nombrados, este nombramiento fue en forma indefinida en el entendido que son de libre nombramiento y remoción. Como parte del nombramiento se le pidió a la Presidencia de la Empresa el establecimiento de un esquema de evaluación individual, a la fecha aún no se presenta ante la Junta Directiva ningún tipo de evaluación del grupo Gerencial.

Quitar la Demanda que se había presentado ante la Contraloría General de la Republica. Se ordenó realizar las gestiones para desistir continuar con la demanda contra la CGR, producto de la orden que había girado este órgano Contralor sobre el proyecto de Modernización y Ampliación de la Refinería.

2.6 Situación de Proyectos Relevantes.

El Desarrollo de la infraestructura es uno de los retos más importantes de RECOPE, ya que es la que le permite cumplir con su misión de abastecer el mercado nacional de combustibles. Si bien es cierto la empresa dispone de un **Sistema Nacional de Combustibles** único en Centroamérica, requiere de inversiones constantes en su ampliación tanto en capacidad como en cobertura, y mejora en su eficiencia.

Para el desarrollo de esta infraestructura, la Empresa conto durante el 2015 con un presupuesto de ₡37.583,32 millones. El monto ejecutado fue de ₡28.581,3 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria del 76,05%, un poco mejor al nivel de ejecución del 2014.

A continuación se detalla el avance de las obras, según el presupuesto asignado durante el 2015:

Ampliación de la capacidad de almacenamiento en planteles de distribución en 320 mil barriles

La obra consiste en la construcción de 8 tanques:

- Dos tanques con capacidad para almacenar 25 mil bbls (4.000 m³) de jet fuel cada uno, en el Plantel de Barranca.
- Dos tanques con capacidad para almacenar 35 mil bbls de gasolina regular cada uno, en el Plantel El Alto.
- Cuatro tanques con capacidad para almacenar 50 mil bbls cada uno (dos tanques para gasolina regular y dos tanques para diésel), en el plantel La Garita.

La obra está siendo desarrollada por la empresa ISIVEN, el costo total en los tres planteles es de US \$35,4 millones.

El presupuesto del 2015 con fondos propios fue de ₡416,1 millones y se ejecutaron ₡235,9 millones. Con financiamiento vía bonos fue de ₡7.291,2 millones; de los cuales en se ejecutaron ₡7.143,2 millones lo que representa un 98%.

En cuanto al avance físico de la obra se tiene lo siguiente:

Cuadro
Ampliación de la capacidad de almacenamiento en planteles de distribución en 320 mil barriles
Avance año 2015

Cantidad tanques	Capacidad cada tanque	Producto a almacenar	Plantel destino	Fase	Avance	Atraso del proyecto	Costo total del proyecto	% Ejecución presupuesto
2	25.000	Jet Fuel	Barranca	Construcción	97%	6%	\$35,4 Millones	Fondos propios: 57% Finan. bonos: 98% Total: 96%
2	35.000	Gasoline PLUS91	El Alto	Construcción	96%	2,55%		
2	50.000	Gasoline PLUS91	La Garita	Construcción	89%	9,9% aprobada prórroga por 10 semanas debido al atraso		
2	50.000	Diesel						
8	320.000	Fecha inicio operaciones						

Construcción de 4 tanques para producto negro en la Refinería: 2 tanques con capacidad para almacenar 15.000 barriles de Bunker y 2 tanques con capacidad para almacenar 15.000 barriles de asfalto.

El presupuesto del 2015 con fondos propios fue de ₡101,6 millones y se ejecutaron ₡63,3 millones y con financiamiento vía bonos fue de ₡1.551,5 millones; de los cuales se presenta una ejecución de ₡1.311 millones (84%).

Sistema de Almacenamiento de Gas Licuado de Petróleo (SAGAS)

La empresa encargada del proyecto es la compañía Felguera IHI S. A. (española), responsable de construir seis recipientes horizontales y cuatro esferas adicionales.

El proyecto permitirá aumentar la capacidad de almacenamiento de GLP en 154 mil barriles. Los 6 recipientes horizontales ya están en operación, la esfera 7711 que almacena 25.000 barriles de Gas Licuado de Petróleo (GLP), entró en operación en agosto 2013. A la fecha, la esfera está en operación normal

El presupuesto del proyecto durante el 2015 con fondos propios fue de ₡3,544.6 millones y se ejecutaron ₡2,776.8 un 78,34%.

Construcción de Tanques Refinería (1250-558)

Consiste en la construcción e interconexión de tres tanques con capacidad para almacenar 100 mil barriles de Gasolina Súper, 100 mil barriles de Búnker y 350 mil barriles de Diesel en la Refinería, con el propósito de cumplir con los inventarios estratégicos.

El presupuesto con fondos propios fue de ₡181,4 millones y se ejecutaron ₡57.1 millones y con financiamiento vía bonos fue de ₡5.372.3 millones; de los cuales se presenta una ejecución al cierre del 2015 de ₡5.053.8 millones (94,1%).

Según lo reportado a diciembre 2015, se ha ejecutado un 74% de la actividad de ingeniería de detalle. El porcentaje global de avance 51,6%.

Ampliación de la Terminal Petrolera Portuaria del Atlántico (ATPPA):

El proyecto de ampliación y modernización de la terminal petrolera consiste en la construcción de un muelle tipo duque de alba, por el que se podrán descargar de forma segura los productos que el país requiere, tales como crudo, gasolina, diesel y jet A-1. Tiene un costo estimado a los 98,64 millones de dólares. La obra portuaria será una extensión del rompeolas actual, lo que implica ampliar el rompeolas norte en 200 metros y construir cuatro duques de atraque, cuatro de amarre (dos en mar y dos en tierra) y una plataforma de carga.

La construcción de la nueva terminal está a cargo del consorcio mexicano-costarricense ICA-MECO (ICA Ingenieros Civiles Asociados de C.V-Constructora Meco S. A.).

El desarrollo de la nueva terminal petrolera permitirá aumentar la capacidad para recibir naves de 80.000 toneladas de peso muerto (560.000 barriles de crudo); esto significaría un importante ahorro en fletes, si se dispone del almacenamiento suficiente. En la actualidad la capacidad del muelle es de 40.000 toneladas de peso muerto.

El presupuesto en el 2015 del proyecto con fondos propios fue de ₡1.745.6 millones y se ejecutaron ₡1.596 millones. Con financiamiento vía bonos tiene un presupuesto de ₡8.596.1 millones, se presenta una ejecución presupuestaria de ₡6, 918,2 millones en el 2015.

Terminal Pacífico I Etapa:

El proyecto consiste en el desarrollo de infraestructura por el Pacífico, para la importación de combustibles, como una forma alterna, ante eventualidades en el Atlántico, o para aprovechar oportunidades de negocio en el Pacífico. En este momento se está evaluando dicho proyecto por parte de la Dirección de Planificación.

En el cuadro que se muestra, se detalla la ejecución del presupuesto por proyecto de inversión al 31 de diciembre de 2015. El mayor porcentaje de ejecución se centra en el programa de ampliación de la capacidad de almacenamiento, así como en el programa de obras de mejoramiento en facilidades portuarias, con la Terminal Atlántico.

Ejecución del flujo de caja para inversiones al 31 de diciembre de 2015
-Miles de colones-

PROYECTO	PRESUPUESTO MODIFICADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	Porcentaje participación Ejecut/Modif.
Ampliación capacidad de almacenamiento	19.184.930	16.707.241	45,03%
Edificaciones	1.732.000	0	0,00%
Obras de mejoramiento en facilidades portuarias y	17.299.334	11.726.857	31,60%
Obras de mejoramiento oleoducto y planteles	4.356.806	2.988.510	8,05%
Sistemas de información	2.036.717	1.640.056	4,42%
Maquinaria y equipo operacional, de apoyo y	5.816.690	4.042.780	10,90%
TOTAL (Miles de colones)	50.426.477	37.105.444	100,00%
Total presupuesto modificado inversiones (miles)		50.426.477	
Porcentaje: ejecutado versus presupuesto			73,58%

2.7 Administración de los Recursos Financieros.

Ejecución presupuestaria de caja

Ingresos totales: Estos ascendieron a ₡ 1 340 983 millones al cierre de diciembre del 2015 y entre estos, los ingresos por ventas ascendieron a ₡ 1 232 213,60 millones, que son la principal fuente de financiamiento de la Empresa (92%). Al comparar con los ingresos totales al 31 de diciembre del 2014 que fueron ₡ 1 801 054 millones, se observa una disminución de ₡ 460 071 millones, es decir 25,54%; que se justifica principalmente por las variaciones de precios de venta de los productos, fijadas por ARESEP, ocasionadas por la disminución en los precios de importación de hidrocarburos en el mercado internacional durante el 2015, así como por una disminución del 2% en el volumen de ventas de hidrocarburos en los principales productos.

En el período analizado ARESEP aprobó diversas variaciones de precios a los combustibles, tanto por fórmula de ajuste extraordinario, como por estudio ordinario de precios, excepto en los últimos dos meses del año, porque ARESEP publicó una nueva metodología de fijación de precios y no varió los precios de venta en espera de consolidar y establecer los nuevos parámetros de la metodología.

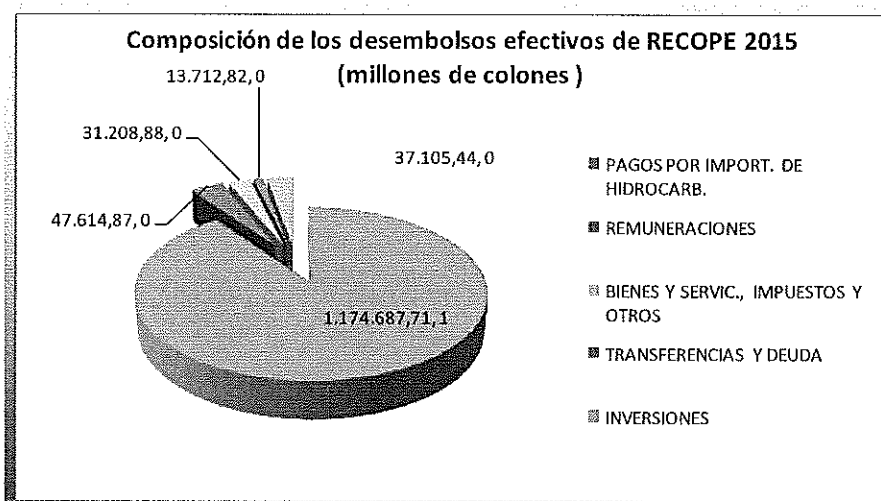
Los egresos totales ejecutados ascendieron a ¢ 1 304 329 millones. El 90,06% de la ejecución presupuestaria corresponde a los pagos por Importación de hidrocarburos, 3,65% a Remuneraciones, el 2,39% a Bienes y Servicios, impuestos y Otros, 1,05% a las Transferencias y la Deuda y 2,85% a Inversiones.

**DESEMBOLSOS EFECTIVOS SEGÚN REPORTE
DEL PRESUPUESTO DE CAJA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015
MILLONES DE COLONES**

CONCEPTO DEL GASTO	MONTO	PORCENTAJE
PAGOS POR IMPORT. DE HIDROCARB.	1 174 687,71	90,06%
REMUNERACIONES	47 614,87	3,65%
BIENES Y SERVIC., IMPUESTOS Y OTROS	31 208,88	2,39%
TRANSFERENCIAS Y DEUDA	13 712,82	1,05%
INVERSIONES	37 105,44	2,85%
TOTAL	1 304 329,72	100,00%

Estos egresos se financiaron con un total de ingresos del orden de ¢ 1 340 983 millones, provenientes de recursos generados por las ventas de hidrocarburos ¢ 1 232 213,60 millones, con otros ingresos del orden de ¢ 1 926,71 millones, con recursos de la nueva emisión de bonos por ¢20 490,44 millones y ¢ 85 258 millones del saldo inicial de caja, para cerrar con un saldo final de caja al 31 diciembre 2015 de ¢ 36 653 millones. Este saldo se encuentra comprometido para las obligaciones con los proveedores para pagar hidrocarburos a 30 días. Al cierre de diciembre de 2015, se tienen compromisos en el pasivo con suplidores de hidrocarburos incluyendo los de líneas de crédito por un total de ¢ 44 063,6 millones.

El gráfico muestra la composición de los egresos de la Empresa a diciembre 2015:



2.2.2 Estados Financieros:

En este apartado se analizan las principales razones de las variaciones que se presentan en los Estados Financieros de la Empresa, comparativos al 31 de diciembre de 2015 con el 2014.

Estado de situación:

Activos corrientes: Este rubro al 31 de diciembre 2015, tuvo una disminución del 32% equivalente a ¢ 76 641 millones, con respecto a diciembre del 2014. Las principales variaciones son las siguientes:

Efectivo y equivalente (Caja y Bancos e Inversiones): El saldo en efectivo, pasó de ¢ 85 258 millones en diciembre del 2014, a ¢ 36 654 millones en diciembre del 2015, lo que muestra una disminución de ¢ 48 604 millones (57%), que se explica al utilizar el capital de trabajo, para cubrir la caída en los ingresos, por la disminución a nivel nacional en los precios de venta de los hidrocarburos por fórmula extraordinaria, debido a las variaciones de los precios internacionales de hidrocarburos, al tipo de cambio del colón con respecto al dólar, así como a la aplicación de un estudio ordinario de oficio mediante el cual ARESEP estableció desde el 2014 una rebaja de ¢ 5/litro que iniciaba a partir de enero 2015 en el precio de venta nacional.

La situación anterior, también se equilibró con la utilización de líneas de crédito para realizar algunos de los pagos de importaciones de hidrocarburos, debido a los precios de desequilibrio financiero aprobados por ARESEP, este financiamiento se utilizó para atender esas obligaciones que se cancelan a un plazo entre 30 a 90 días.

Adicionalmente, es importante mencionar que en el saldo en caja a diciembre 2015, quedó un remanente que proviene de la quinta emisión de bonos, para financiar los proyectos de inversión que se traslada al 2016. Al cierre del año se mantenía una inversión de corto plazo de ¢ 8 000 millones en el Ministerio de Hacienda, según los lineamientos, la cual se utiliza para cubrir el pago de impuestos único a los combustibles.

Cuentas por cobrar: Este rubro incluyendo la estimación para incobrables muestra un aumento de ¢ 848 millones (54,6%), que se origina especialmente en las cuentas por cobrar Gobierno al Ministerio de Hacienda, por la retención del 2% renta que realizan nuestros clientes.

En este rubro se incluyen la Estimación para incobrables, según lo establecido en las Normas de Control Interno para el Sector Público y las NIIF.

Inventarios: Al comparar los datos del periodo 2014 con 2015, se muestra que el valor de los inventarios totales incluyendo el inventario de los materiales, disminuyeron en ¢ 20 482 millones (16%), pasando de ¢ 127 665 millones en el 2014 a ¢ 107 183 millones en el 2015.

Es importante indicar que la disminución total en el inventario, se debe primordialmente a la baja en el precio de importación de hidrocarburos, el costo promedio del precio cóctel de compra CIF, en el periodo 2014 fue \$107,59/BBL, mientras que en el 2015 fue de \$64,15/BBL, (\$43,44/BBL menos). Con lo anterior se tiene que en el año 2015, los precios de compra, para la Empresa han sido significativamente más bajos.

En cuanto al volumen importado presenta una disminución de 634 644 barriles debido a que se importó menos fuel oil 1.8% de S, dado que el ICE, compró menos durante el año 2015; ya que los embalses estaban llenos para la generación eléctrica.

Gastos pagados por anticipado: En este periodo se presenta una disminución del 33,6% equivalente a 7 204 millones, especialmente por los gastos por anticipos de proveedores que se utiliza para registrar los anticipos que se dan a los contratistas según los contratos de obras adjudicadas, que se van cancelando o rebajando hasta que se cubre en su totalidad.

Se muestran aumentos en los gastos anticipados por concepto de impuesto único, las patentes municipales y timbres de biodiversidad, que se pagan trimestralmente a las Municipalidades, con los ajustes basados en las declaraciones con datos reales del 2014, que según la normativa.

Mercadería en tránsito: Esta partida disminuyó en ¢ 1 200 millones (43,6%), con respecto al año 2014.

Activos no corrientes: Este grupo presenta un incremento total de ¢ 339 786 millones al cierre de diciembre 2015, que equivale a un 91,6% con respecto al 31 de diciembre 2014. La principal variación se presenta en propiedad planta y equipo revaluado neto, activo fijo en curso. Las principales justificaciones de los aumentos se detallan a continuación:

Propiedad planta y equipo (Costo y revaluado):

Estas cuentas presentan cambios significativos el año 2015 respecto al año 2014, principalmente la cuenta de propiedad, planta y equipo revaluado neto, con un incremento de ¢268 317 millones, debido a una situación de naturaleza extraordinaria, que se reveló en noviembre y diciembre del 2015, meses en los que se realizó la carga del avalúo técnico de los activos fijos institucionales, realizada por peritos de una firma independiente, con lo cual se cumple con las NIIF.

Los resultados del avalúo, presentan un incremento en el costo, una disminución en la depreciación acumulada revaluada y un efecto en la partida de superávit por revaluación de activos, propias del balance de situación.

El avalúo técnico se realizó a 8.353 activos, dando como valor razonable total de ¢500.329.756.759, un Superávit por Avalúo contabilizado en las cuentas de patrimonio, de ¢307.394.184.264; partiendo de un costo neto de los activos de ¢192.935.581.505.

Activos fijos en curso presentan un aumento ¢ 42 715 millones (40%) por los avances en los proyectos de inversión que están en ejecución, los principales son los siguientes: Terminal Atlántica, Proyecto SAGAS, Tanques de Bunker y Asfalto Moín, Arquitectura de telecomunicaciones, Infraestructura tecnológica, Ampliación almacenamiento tanques de Distribución (La Garita, El Alto, Liberia, Moín, Barranca), Equipo de Oleoducto y Planteles, Obras menores en Plantel Moín y otros.

Los Activos fijos no operativos presentan una disminución por ¢ 489 millones, entre 2015 y 2014. Esta es una cuenta reciente que se creó en el año 2014, en la cual se reclasificaron activos que son propiedad de RECOPE, que no están en uso.

Cuentas por cobrar a largo plazo: Se presenta una disminución del 15,5% entre 2015 y 2014; la mayor disminución se encuentra en la cuenta de instituciones autónomas (17%), dado que en este rubro está registrada una cuenta por cobrar a JAPDEVA, con base en un arreglo de pago de JAPDEVA-RECOPE, que se firmó en diciembre 2013 y un arreglo de pago en diciembre 2014, (que está en revisión por la Dirección Jurídica de RECOPE) por concepto el alquiler de remolcadores, los arreglos incluyen el principal y los intereses.

Inversiones Empresa Conjunta RECOPE-CNCPI (SOESCO): El saldo de esta cuenta es de ¢ 24 454 millones, prácticamente se mantiene similar al 2014. Se registra en esta cuenta en forma proporcional (por el método de participación) el capital aportado a SOESCO, (50%) y la ganancia o pérdida que genera en el periodo esa empresa y se cumple con lo que establece la NIC 31. La empresa mantiene en estudio la decisión del proyecto de ampliación de la Refinería.

Pasivos corrientes: El Pasivo corriente presenta un saldo en el 2015 de ¢ 82 386 millones, con una disminución de ¢ 69 893 millones (46%) respecto al 2014. A continuación se resumen las cuentas que sobresalen en este rubro:

Cuentas por pagar suplidores de petróleo: El saldo a pagar a corto plazo por la compra de hidrocarburos, es de ¢ 34 546 millones al 31 de diciembre 2015, mientras que en el 2014 era de ¢ 50 629 millones, se presenta una disminución de ¢ 16 083 millones (32%). La variación en el pasivo de suplidores de petróleo, se debe

principalmente a la disminución del precio internacional de hidrocarburos, la cancelación de embarques con líneas de crédito y la disminución en el volumen de importaciones. El monto total de la cuenta por pagar (considerando suplidores de petróleo y líneas de crédito) y documentos por pagar a diciembre 2015, es de ¢ 44 063,6 millones. Las obligaciones con proveedores por la compra de hidrocarburos, generalmente se dan a un mes plazo y el precio se rige según la contratación para la cancelación de las facturas, en las líneas de crédito el plazo es de 30 a 90 días.

Las Cuentas a pagar Gobierno, presentan una disminución de ¢ 9 751 millones (36%), principalmente por la disminución en el saldo de impuesto único de los combustibles, en ¢ 6 181 millones. Además se canceló el saldo más los intereses del arreglo de pago del impuesto sobre la renta 2009-2010. El pago final se hizo mediante la aplicación de créditos fiscales del periodo 2014 a favor de RECOPE.

Gastos acumulados: Este rubro presenta un aumento de ¢ 636 millones (43%), que se origina por el registro de intereses de la 5ta emisión de bonos. En esta cuenta se registran los intereses por los financiamientos de largo plazo de los bonos (1era, 2da, 4ta y 5ta emisión), así como los intereses por pagar de los préstamos de la Corporación Andina de Fomento (CAF) y al Scotiabank; y el BNP-PARIBAS SG, este último préstamo adquirido en el 2015.

Ingresos diferidos: La disminución de ¢ 5 692 millones (37%) se justifica principalmente, porque al cierre del año 2015, el saldo de depósitos previos que realizan los clientes (Instituciones autónomas (ICE), aviación, intermediarios financieros, entre otros) para compra de combustible fueron menores.

Porción corriente bancaria (Documentos por pagar a corto plazo): El saldo de esta cuenta a diciembre 2015 es ¢ 12 927 millones; lo que refleja una disminución total de ¢ 38 728 millones (75%), el decrecimiento principal se presenta en el uso de las líneas de crédito de corto plazo que financian la factura petrolera, que se requirió en menor medida (\$18 millones al cierre con Scotiabank) debido a la baja en los precios internacionales de hidrocarburos como ya se ha expuesto y a la estabilidad del tipo de cambio del dólar.

Pasivos no corrientes: El rubro de pasivos no corrientes muestra un aumento del ¢ 94 156 millones (87%), con respecto diciembre 2014. La justificación de las principales variaciones se presenta a continuación:

Documentos por pagar a largo plazo: Presenta un aumento de ¢ 17 424 millones, (19%) con respecto a diciembre del 2014, este incremento se debe a la 5ta. emisión de bonos por ¢20.000 millones y al préstamo de BNP-PARIBAS SG adquirido en el 2015 para el financiamiento del proyecto de las nuevas esferas y a las disminuciones de los pasivos con CAF y SCOTIABANK.

Los ingresos derivados de la emisión de bonos, son para el financiamiento de algunos de los proyectos de inversión que la Empresa tiene en construcción en los próximos años, entre estos: Terminal Portuaria Petrolera Atlántica, el desarrollo de la capacidad de almacenamiento en planteles.

Impuesto de renta diferido: El pasivo por impuesto sobre la renta diferido tiene un aumento de ₡ 62 869 millones. En esta cuenta se refleja el impuesto sobre las ganancias a pagar en periodos futuros, que surgen de las diferencias temporales existentes entre la base fiscal y la financiera de los activos. Esta se determina como un 30% del superávit por avalúo técnico realizado en el 2015. Se refleja en el Balance la cuenta con un saldo neto, de acuerdo con lo indicado en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC12).

Provisión prestaciones legales: Al comparar los datos al 31 de diciembre 2015 con los del 2014, se muestra un aumento de ₡ 13 862 millones. Esta partida se actualizó con base al Estudio actuarial, elaborado por CICAP en ₡ 18 336 6 millones, que se aplicó a partir de diciembre 2014 en ajustes mensuales hasta el cierre de octubre 2015, según acuerdo de Junta Directiva JD-471-2014, sesión ordinaria N°4836-42 del 1 de diciembre 2014, para atender la recomendación de los auditores externos y cumplir con las NIIF y el decreto de gobierno.

En esta partida, se registran las liquidaciones de prestaciones legales de los funcionarios (as) que han renunciado o se han acogido a la pensión según la normativa, por lo cual el pasivo debe revelar los recursos necesarios para atender las obligaciones de corto y largo plazo.

Patrimonio: El patrimonio presenta un aumento de ₡ 238 882 millones de colones (68%). Las justificaciones de las cuentas que integran el patrimonio y las variaciones más importantes, se destacan a continuación:

Capital en acciones: El capital en acciones al diciembre 2015 es de ₡ 200 103 millones, no presenta ningún movimiento, este se había actualizado en diciembre 2014, en cumplimiento del acuerdo de Junta Directiva (JD-217-2014), con fecha 18 de junio 2014, según Artículo N°3 de la Sesión Ordinaria N° 4795-1, del 11 de junio 2014. Así como de la Certificación N°346-14, emitida por la Secretaría del Consejo de Gobierno, en carácter de Asamblea de Accionistas de RECOPE S.A, que aumenta el valor del capital accionario.

Reservas Legal Artículo N°143 Código de Comercio: En esta cuenta se presenta un incremento de la reserva legal de ₡ 4 millones, debido al ajuste del Capital Social, en cumplimiento del Código de Comercio, que establece que de las utilidades netas de cada ejercicio anual deberá destinarse un cinco por ciento (5%) para la formación de

millones, lo que muestra una disminución de ₡ 444 271 millones (28%) con respecto al costo de ventas del 2014 que fue de ₡ 1 572 513 millones, la baja porcentual fue muy similar a la caída en los ingresos por ventas. Este costo de ventas representa el 91% de las ventas, ligeramente menor al 2014, por lo que el porcentaje de margen bruto a diciembre 2015 es similar al año anterior, pero no es suficiente para cubrir la totalidad de los gastos de operación y generar utilidad. Esto significa que por cada ₡ 100 que vendió la Empresa, le quedó un margen de ₡ 9 para atender los gastos de operación, sin embargo no se logró el equilibrio en la operación.

Utilidad Bruta en Ventas: Es la ganancia bruta producto de la diferencia entre las ventas netas y el costo de ventas, representa el margen bruto de utilidad, para atender el gasto de operación de la Empresa, correspondió a un 9% de las ventas para atender el gasto de operación, insuficiente, como se explicó anteriormente.

En el estudio ordinario de precios del 2014, ARESEP definió una rebaja en el precio de venta por el factor "K", que entró a regir a partir de enero 2015, adicionalmente se han aplicado otras rebajas por fórmula extraordinaria en algunos meses del 2015. A su vez se publicaron ajustes de precios de venta, por el rezago tarifario y un estudio ordinario de precios, contrarios a lo solicitado por RECOPE, factores que incidieron significativamente en el resultado de operación de este periodo.

Gastos de operación: Los gastos de operación en el cuadro siguiente, muestran a diciembre 2015 ₡102 918 millones y a diciembre del 2014 ₡ 106 262 millones, con un aumento de ₡ 6 655 millones, 6%. Se presenta un detalle de las principales variaciones por grupo contable:

Cuadro: Comparativo gastos de operación
Diciembre 2015 – 2014.

Gastos de operación totales				
En Millones de Colones				
Clases de coste	Dic-15	Dic-14	Variación	%
* Remuneraciones	46.673	44.395	2.278	5%
* Servicios no personales	23.722	23.669	53	0%
* Materiales y Suministros	7.904	8.532	-628	-7%
* Transferencias corrientes	17.865	7.740	10.125	131%
* Depreciaciones y amortización	17.285	22.537	-5.252	-23%
* Gastos aplicados	-531	-611	79	-13%
TOTAL	112.918	106.262	6.655	6%

Remuneraciones: En el periodo de análisis se presenta un aumento de un 5%. El crecimiento en esta partida se debe a que tienen incorporado los aumentos decretados por el gobierno, para el sector público del 2015, los cuales a su vez impactan las demás partidas que varían en función del salario base, tales como contribución a la Seguridad Social (CCSS), pagos, anualidades, recargo de funciones, dedicación exclusiva, jornales ocasionales, aportes al Fondo de ahorro, entre otros.

Las principales disminuciones se muestran en las cuentas de: sustitución de personal, y tiempo extraordinario.

Servicios: Estos presentan un aumento absoluto de ¢ 53 millones prácticamente no tuvo variación porcentual. Los conceptos más importantes que se incrementaron son: servicios portuarios, los impuestos y patentes municipales y los mantenimientos de instalaciones y de equipo de cómputo, entre otros.

Materiales y suministros: Este rubro presenta una disminución de 7%. Las cuentas que presentan mayor disminución son: consumo interno de combustible la adquisición de otros materiales y productos para uso de la construcción, en los diversos planteles de RECOPE.

Transferencias corrientes: En las transferencias corrientes se presenta un aumento muy significativo, del 131 %, especialmente derivado de la cuenta de provisión para las prestaciones legales; la cual se actualizó con base en un Estudio actuarial realizado por CICAP- UCR, entidad independiente. Esto con el fin de atender recomendaciones de la Auditoría Externa, para el cumplimiento de las NIIF. La aplicación del estudio fue aprobado (Oficio JD-141-2014) mediante el acuerdo de Junta Directiva sesión ordinaria N°4836-42 del 1 de diciembre 2014 para registrar en tractos mensuales a concluir el 2015.

Gasto por depreciación y amortización: Esta cuenta refleja una disminución del 23 %, el cual equivale a ¢5252 millones.

La disminución se da especialmente en la cuenta de propiedad planta y equipo por la depreciación de los activos de los proyectos capitalizados, en el 2014 y por la incorporación del avalúo de activos fijos.

Otros gastos: El rubro de otros gastos según se detalla en el cuadro siguiente, al 31 de diciembre 2015 muestra un saldo de ¢ 11 258 millones y a diciembre del 2014 de ¢ 19 678 millones, es decir presenta una disminución de ¢ 10 612 millones (49%), la cual se debe primordialmente a ajustes que realizó el Departamento de Contaduría en los gastos financieros y en los otros gastos propiamente, como se explica más adelante.

Los gastos financieros como se observa en el cuadro anterior, presentan una disminución del ¢ 15 694 millones (91%), porque los intereses de las emisiones de bonos, se capitalizaron a los proyectos de inversión en ejecución, estas emisiones de bonos se utilizan para financiar algunos de estos. A su vez, por las variaciones en el tipo de cambio entre el periodo 2014 y el 2015, por que se ha mostrado en el último año una revaluación de la moneda, que produce una fuerte contracción del gasto por diferencial cambiario derivado de los préstamos y los pasivos con los proveedores de

hidrocarburos en dólares. Influye también en la variación comparativa, el pago de los intereses sobre la obligación contraída con la Administración Tributaria, relacionada con el arreglo de pago del impuesto sobre la renta del 2009-2010.

Las transferencias externas, reflejan una disminución de un 9%, principalmente en el rubro de la Comisión Nacional de Emergencias, según la Ley Nacional de Emergencias y Prevención de Riesgo (CNE) grava el 3% de las Utilidades; sin embargo con base en el criterio de la Procuraduría General de la República, la normativa tributaria y la aceptación de la metodología por la CNE, el cálculo efectuado para ambos años no generó base imponible para el pago de ese tributo en el 2015. Adicionalmente se muestran también aumentos, estos en el pago de canon ARESEP, Canon aprovechamiento de aguas, canon de regulación de la calidad, aporte a los gobiernos locales en producto, entre otros, sin embargo el efecto neto fue una disminución en el rubro.

Además se observa un aumento en otros gastos de ¢ 5 473 millones que se compone principalmente por variaciones en gastos por Pérdida Retiro de Activos y donaciones activos fijos ¢2 611.7 millones y por corrección periodos anteriores ¢2 875.9.

Utilidad (Pérdida) neta del período: Al cierre de diciembre del 2015, se presenta una pérdida del periodo de ¢ 6 003 millones, comparada con la utilidad neta de ¢ 16 586 millones al 31 de diciembre del 2014, presenta una variación de ¢ 22 589 millones que equivale a una reducción de la ganancia de un 136%.

Esta pérdida neta al 31 de diciembre 2015, se origina en una disminución considerable de los ingresos por ventas, causada por varios factores; por la baja en los precios de venta que fijó ARESEP, al reducir a RECOPE el margen de operación "K" a inicios del 2015, el no otorgar el rezago tarifario para el 2015, como la Empresa lo solicitó y por la aplicación de la fórmula extraordinaria de precios que se ajusta con el precio de los hidrocarburos al mercado internacional y la variación del colón respecto al dólar en el precio de venta nacional, que al resultar en disminuciones, algunos han sido publicados en forma muy expedita en beneficio del consumidor final, no teniendo la Empresa el tiempo para la recuperación del costo de los inventarios, y a la no aprobación por parte de ARESEP del estudio ordinario de precios con el ajuste requerido por RECOPE para equilibrar la situación financiera 2015.

Asimismo contribuye en la pérdida, por el lado del gasto, el aumento significativo en el gasto de operación para actualizar la provisión de prestaciones legales, con base en un estudio actuarial para cumplir con NIIF; la disminución en el gasto de depreciación derivada del estudio de avalúo de activos fijos, considerando que las nuevas vidas útiles asignadas a los activos son mayores a las que tenían registradas, lo anterior con base en el estudio de PwC; el gasto por intereses por el arreglo de pago con la

Administración tributaria del impuesto de renta derivado de una auditoría fiscal del 2009-2010; el cual se canceló totalmente en este período, así como el registro del gasto por donación del Antiguo Edificio de Oficinas Centrales.

CUADRO - RESUMEN

Estado de situación financiera. Diciembre 2014-2015

Millones de colones

Estado de situación	Diciembre		Variación	
	2014	2015	Absoluta	Relativa
Activo	607.425	872.458	265.033	30%
Activo corriente	238.655	162.014	(76.641)	-47%
Activo no corriente	368.770	710.444	341.674	48%
Pasivo	260.123	284.386	24.263	9%
Pasivo corrientes	152.279	82.386	(69.893)	-85%
Pasivo no corriente	107.844	202.000	94.156	47%
Capital	349.190	588.072	238.882	41%
Total pasivo y capital	609.313	872.458	263.145	30%

Estado de Resultados. Diciembre 2014-2015

Millones de colones

Estado de resultado	Diciembre		Variación	
	2014	2015	Absoluta	%
Ventas netas	1.715.393	1.241.045	(474.348)	-38%
Costo de ventas	1.572.513	1.128.242	(444.271)	-39%
Gastos de operación	106.262	112.918	6.655	6%
Utilidad (pérdida) de operación	36.618	(114)	(36.732)	32263%
Gastos financieros	17.279	1.585	(15.694)	-990%
Otros gastos	463	5.935	5.473	92%
Transferencias externas	4.128	3.738	(390)	-10%
Otros ingresos	8.008	5.369	(2.639)	-49%
Impuestos	6.170	-	(6.170)	0%
Utilidad (pérdida) neta período	16.586	(6.003)	(22.589)	376%

Indicadores financieros. Diciembre 2014-2015

	2012	2013	2014	2015
Índices de estabilidad				
<i>Razones de Liquidez</i>				
Razón circulante	1,86	1,34	1,57	1,97
Capital de trabajo - Millones ¢	97.847	70.193	86.376	79.628
<i>Razones de Endeudamiento</i>				
Razón de deuda	34%	46%	43%	0,33
Razón de endeudamiento	52%	86%	74%	0,48
Índices de gestión				
<i>Razones de Actividad</i>				
Rotación inventario	8,98	10,06	10,55	9,61
Rotación de activo corriente	7,50	5,90	7,19	7,66
Rotación de activo fijo	5,24	4,70	4,63	1,75
Rotación de activo total	3,08	2,62	2,82	1,42
Índices de rentabilidad				
<i>Razones Rentabilidad</i>				
Margen de utilidad bruta	6,16%	7,82%	8,33%	9,09%
Margen de ventas neto	0,04%	-0,43%	0,97%	-0,48%
Nivel de Apalacamiento	2,78	9,59	1,03	0,64
Índices de productividad por empleado				
<i>Razon</i>				
Razón Sugeval	2,81	7,77	1,11	0,57

2.8 Sugerencias y Recomendaciones.

Evaluación del cuerpo gerencial.

Es necesario que la Presidencia de la Empresa presente a la Junta Directiva la evaluación individual del cuerpo gerencial, especialmente con aspectos relacionados a la gestión de las inversiones, ya que esta ha sido un área débil en la empresa que requiere de una mejora sustancial en forma urgente e inmediata.

Convención Colectiva.

Es muy importante que el proceso de negociación de la Convención Colectiva logre racionalizar los beneficios de los empleados, de acuerdo al momento histórico que vive el país. Junto con los beneficios, se debe establecer a nivel de la convención obligaciones y compromisos de parte de los trabajadores con la eficiencia en la gestión, de manera que los beneficios necesariamente estén supeditados al cumplimiento de esos compromisos.

Situación de la Refinería.

En vista de que el Proyecto de Ampliación y Modernización de la Refinería que se iba a desarrollar a través de la empresa conjunta SORESCO ha queda suspendido, y no hay posibilidad de ejecutarlo, y debido al cambio tal fuerte que se ha dado en el negocio del petróleo en los últimos tiempos, que hace que el proyecto que se había definido a nivel de ingeniería haya perdido vigencia debido a los cambios de mercado y de tecnologías, entre otras cosas por la decisión a nivel mundial de darle una mayor desarrollo a las energías limpias, y por el papel que ha empezado a jugar los Estados Unidos en el mercado del petróleo, es necesario desarrollar los estudios con el objeto de establecer a largo plazo cual es el esquema de abastecimiento de combustibles más conveniente para el país, donde la refinería sería una opción que debería ser comparada con otros esquemas de abastecimiento que consideren la importación, la incorporación de otras fuentes de energía al transporte, etc.

Ejecución presupuestaria.

La gestión de proyectos y la ejecución de las inversiones ha sido una debilidad de la empresa, por lo que el nivel Gerencial debe poner especial atención en definir nuevos esquemas que le permitan a la empresa mejorar su gestión, esto es especialmente importante en el caso de las inversiones operativas. Los esquemas de consumo por demanda que están definidos en la Ley de Contratación Administrativa y su Reglamento son esquemas que la empresa debe profundizar en su utilización, especialmente en temas de mantenimiento.

Nuevos proyectos de inversión.

Debido al desmantelamiento que sufrió la Dirección de Planificación en la administración anterior, en este momento no existen proyectos con un buen nivel de

madurez para ser ejecutados, durante el 2015 y el 2016 se están finalizando los proyectos que habían sido concebidos en la última década (Proyecto del Nuevo Puerto Petrolero, Proyecto de Almacenamiento de GPL (SAGAS), Ampliación de Capacidad de Almacenamiento, Modernización de Cargaderos, etc.), mientras otros proyectos importantes (Terminal Pacifico, Almacenamiento de GLP fuera de Limón, etc.) aún están en fase de estudio, o ni siquiera han iniciado su análisis (nuevos planteles de almacenamiento y distribución en zona de Liberia, San Carlos y Sur), por lo que es probable que el nivel de inversiones caiga considerablemente a partir del 2017 por falta de proyectos, ante esta situación, la administración debe tomar medidas de emergencia que le permitan a través de una priorización, asignar recursos para avanzar más rápidamente en la definición de proyectos para llevarlos a un nivel de madurez adecuado que permitan su ejecución.

Especial mención requiere el proyecto de envasado de LPG fuera de Limón, sobre el cual la Junta Directiva ya había tomado la decisión de impulsar ante la situación presentada en esa actividad, y por la escasa participación de empresas que ha provocado que un conflicto familiar ponga en riesgo el abastecimiento nacional de LPG. El hecho de que RECOPE tenga alguna capacidad de vender LPG ya envasado en cilindros, le da al país una menor vulnerabilidad ante este tipo de situaciones.

2.9 Estado actual del cumplimiento de las disposiciones que hubiese girado la Contraloría General de la República.

Las disposiciones giradas por la CGR durante el periodo han sido aceptadas y se están atendiendo.

2.10 Estado actual de cumplimiento de las disposiciones o recomendaciones que le hubiese girado algún otro órgano de control externo.

Las disposiciones o recomendaciones de entes de control externo durante el periodo han sido atendidas.

2.11 Estado actual de cumplimiento de las recomendaciones que le hubiese formulado la Auditoría Interna.

Las recomendaciones de la Auditoría Interna han sido atendidas.



Ing. Carlos Valverde H.

Febrero 2016.